

Les leçons à tirer de la crise sanitaire qui a frappé durement les Ehpad

Les maisons de retraites médicalisées, ou Ehpad, vont devoir accélérer leur transformation, durement frappées par l'épidémie de coronavirus qui a révélé leurs faiblesses

1 Le modèle des Ehpad a besoin d'être rénové en profondeur

Près de la moitié des quelque 30 000 morts du Covid-19 en France étaient des résidents des Ehpad (décédés dans leur établissement ou à l'hôpital), et la commission d'enquête qui s'est ouverte à l'Assemblée nationale cherche notamment à identifier des « défaillances » dans la gestion de la pandémie.

« Meurtrière pour les plus fragiles, cette crise sanitaire s'est également révélée traumatisante pour les personnels et déstabilisante pour les structures d'accompagnement du grand âge », note le cabinet Xerfi.

« Le modèle des Ehpad a du plomb dans l'aile depuis la crise », estime Marie-Anne Montchamp, présidente de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie, qui gère les fonds dédiés à la dépendance et au handicap. Pour elle, « il y a une impérieuse nécessité de le transformer » pour faire face « aux problèmes économiques qui vont peser sur certains établissements » affaiblis par l'épidémie, mais aussi pour « se projeter dans un avenir plus éthique, plus humain ».

2 Des établissements d'une taille trop grande

Parmi les premiers enseignements de la crise, « on s'est aperçus que lorsque le virus s'était implanté dans un établissement,



Le nombre de résidents des Ehpad ne cessera pas de grimper au cours des prochaines années. PHOTO AFP

d'autant plus si celui-ci était de grande taille, il était excessivement difficile de contrôler sa diffusion »,

« Il y a une impérieuse nécessité de transformer le modèle des Ehpad pour faire face aux problèmes économiques »

pourrait avantageusement céder la place à un rapprochement entre établissements – centre hospitalier, maison de retraite, résidence seniors, clinique de soins de suite – afin de « mutualiser les coûts ». Autre point faible, selon Bruno de la Rochebrochard, la faible médicalisation de ces établissements en France.

3 Une nouvelle architecture d'accueil et de soins

Pour Luc Broussy, cofondateur du groupe de réflexion Matières Grises et spécialiste de la « Silver economy », il est maintenant urgent de former un groupe de travail sur « l'Ehpad du futur », pour élaborer un cahier des charges innovant, préalable à chaque rénovation. Le vieillissement de la population portera bientôt à un million le nombre de résidents d'Ehpad contre 600 000 aujourd'hui, rappelle-t-il.

Deux chantiers peuvent déjà être conduits, estime-t-il, celui du développement de « structures d'habitat partagé », qui permettent à une dizaine de personnes d'avoir chacune, dans un même lieu, un logement et des aides soignants mutualisés, et celui de « l'ouverture vers l'extérieur des Ehpad, en revoyant l'architecture, les espaces et le mode de vie, souvent strict ».